

IDA netværksmøde om PMO

- 29. september 2015 kl. 17.00 – 20.00
Oversigt over PMO funktioner og aktiviteter
En oversigt over hvilke aktiviteter og services projektkontorer ofte tager ansvaret for. Du får indsigt i, hvordan man tilpasser projektkontor, PMO- aktiviteterne til netop din virksomhed, så mulighederne for effekt øges. Samtidig vil du bliver præsenteret for resultaterne af et MBA-projekt om udvikling og set-up af projektkontorer, PMO'er i Danmark.

- 27. oktober 2015 kl. 17.00 – 20.00
PMO og indflydelse på virksomhedens strategi udvikling
PMO charter, udvikling og indhold.

PMO manager uddannelsen for IDA medlemmer.

1 dag (9-17) + 5 halv-dags workshops fra kl.17-21

Kick off
og intro
19JAN16
Kl. 17-21

Modul 1
09FEB16
1 dag 9-17

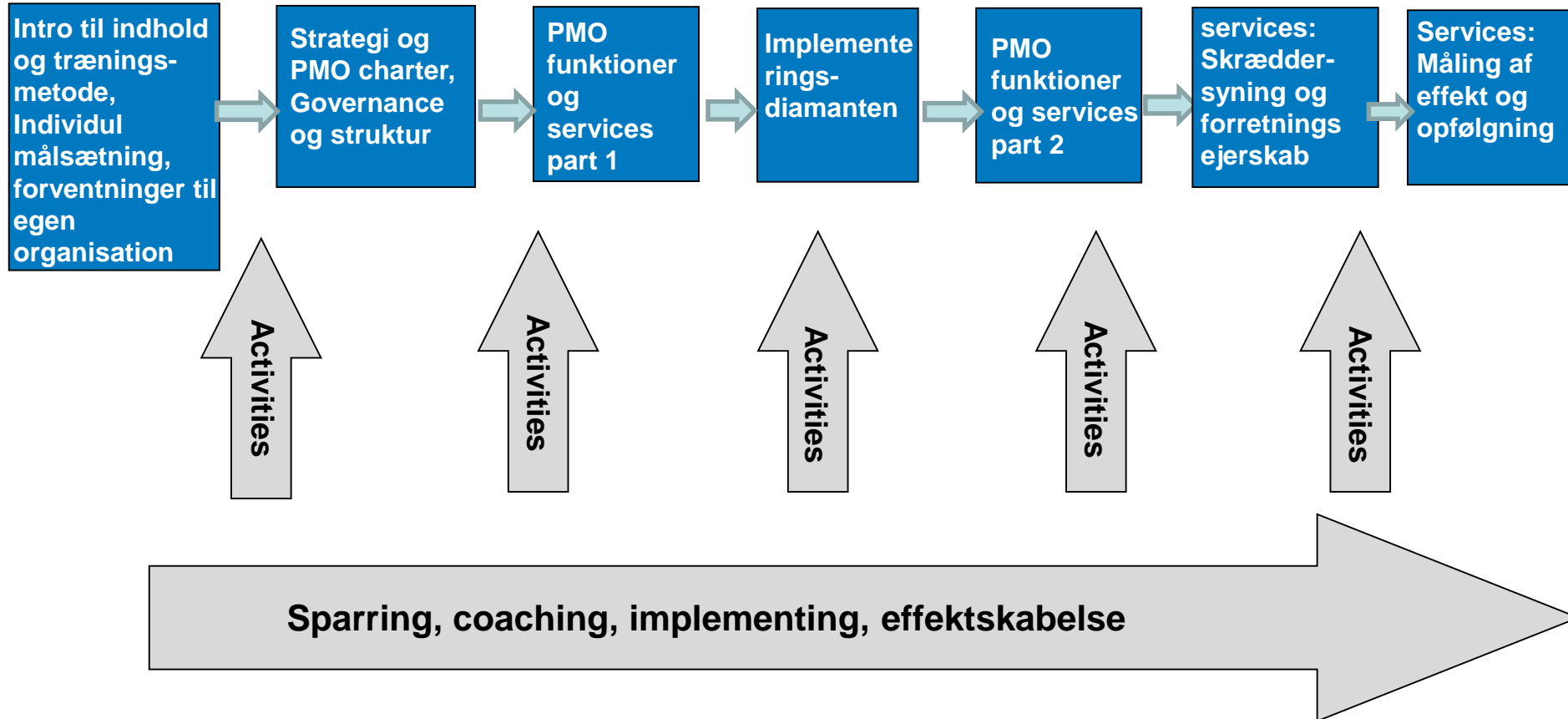
Modul 2
01MAR16
Kl. 17-21

Modul 3
15MAR16
Kl. 17-21

Modul 4
29MAR16
Kl. 17-21

Modul 5
12APR16
Kl. 17-21

Modul 6
26APR16
Kl. 17-21



Intro og Agenda

PMO funktioner og aktiviteter

- Intro, metode og agenda.
- Gå til dit eget PMO
- Hvad laver netop dit PMO (List aktiviteter og services)
- MBA- projekt om udvikling af virksomhedsspecifik PMO
- Er dit PMO virksomheds-specifikt?
- Afslutning og info om PMO manager uddannelsen

Hvor er dit PMO?

Gå hen til den flip, du passer til. Enten fordi du arbejder i et sådant PMO eller fordi I har et sådant PMO i jeres virksomhed.

Definition of the Term PMO

- ePMO, Project Management Office, (Corporate/enterprise)
- PMO, Project management Office
- PMO, Program Management Office
- PMO, Portfolio Management Office
- PSO, Project Support Office
- PO, Project office
- PO, Portfolio office
- PTO, Project template office
- PPO, Portfolio and Program office
- Special purpose PMO (IT, Supply chain, development, etc)

Refleksion

Hvorfor hedder jeres PMO som den gør?

Operational mode of PMO

Supportive

AID
Empover
Share

Controlling

Standards
Risk
Profiling PM's

Directive

Ownership
Guarantee
Decisions

Blended PMO

Combining elements of all three models

Refleksion

Er jeres PMO:

- Et support PMO?
- Kontrollerende PMO?,
Retningsgivende/bestemmende PMO

eller en blanding af de tre?

PMO aktiviteter og services

Hvad laver netop dit PMO?

Skriv hver især på papkort, overskrifter på samtlige de aktiviteter og services som I arbejder med i jeres eget PMO.

Herefter skiftes I til at sætte et kort op adgangen, således at I til sidst har sat alle unikke aktiviteter og funktioner op på væggen.

Developing company specific PMOs

Scope of MBA investigation:

- How to tailor the PMO to the company?
- How to adapt the activities performed by the PMO to support the business in which the PMO operates?
- How to measure a potential effect of the PMO activities and how well does the activities/PMO perform

Dilemmas observed by PMOs

background of the MBA investigation

- Few considerations are made regarding the specific environment in which the company operates as well as company culture, company products and other company or industry specific aspects (Gartner Inc, 2008),(Perry, 2009)
- The PMO is focusing too much on process and methods (McBorrough, 2012), (ESI, 2012),(Perry, 2009)
- PMOs are developed based on literature and an academic thinking (Perry, 2009)
- The PMO is not connected to the overall strategy (McBorrough, 2012),(Perry, 2009)
- The PMO is too inwardly focused (Perry, 2009) (ESI, 2012)
- The PMO attempts to solve “world hunger” (McBorrough, 2012)
- The PMO is not sufficiently measuring and making the value of its activities and services visible (ESI, 2012)
- One size does not fit all (Gartner, 2008) (Taylor 2011)
- PMO staff are more mature than other parts of the company and “knows” what is best for the company (Ward and Illingworth, 2013)

Little impact on the remaining part of the organisation

Little or no legitimacy of the PMO among important managers

The investigational design

- Literature study of mainly 4 different approaches to set-up and develop a PMO.
- Development of interview guide based MBA objectives and findings of the literature study
- In-depth qualitative interviews of 15 PMOs
- Analysis and presentation of selected findings

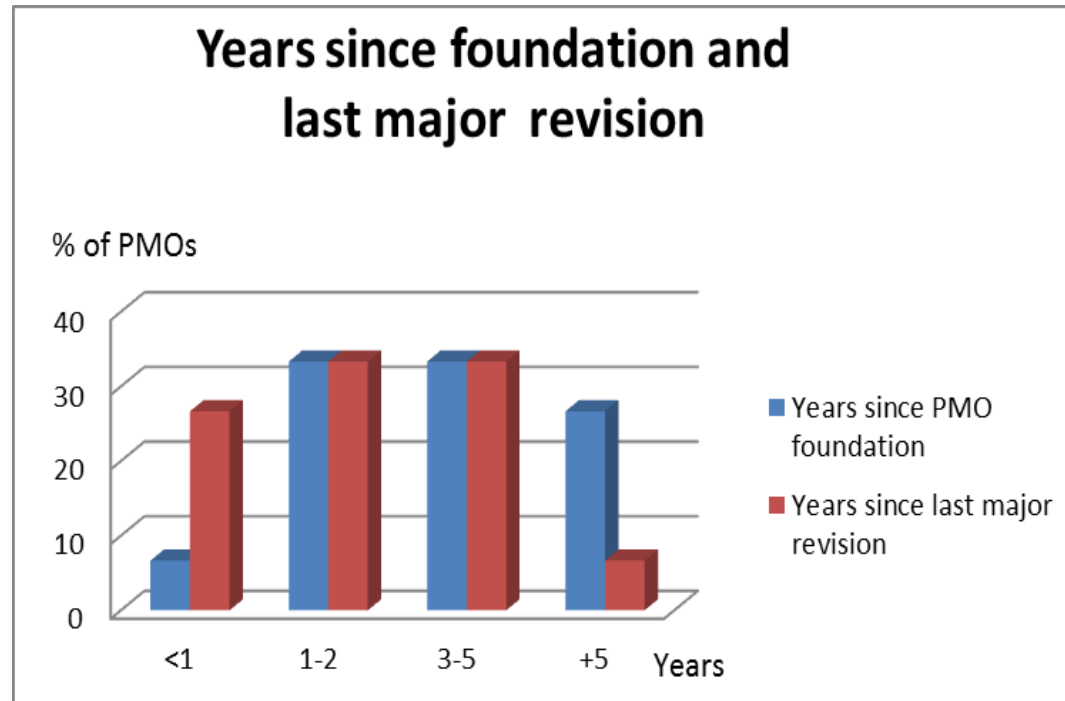
Participating PMOs

LEGO, Radiometer, ALM Brand,
SDC, Vestas, BaneDanmark, Øresunds-
konsortiet, Chr. Hansen, FDC, Takeda,
Widex, LB, Ferring, ALK-Abelló, Coloplast

Characteristics of the PMOs

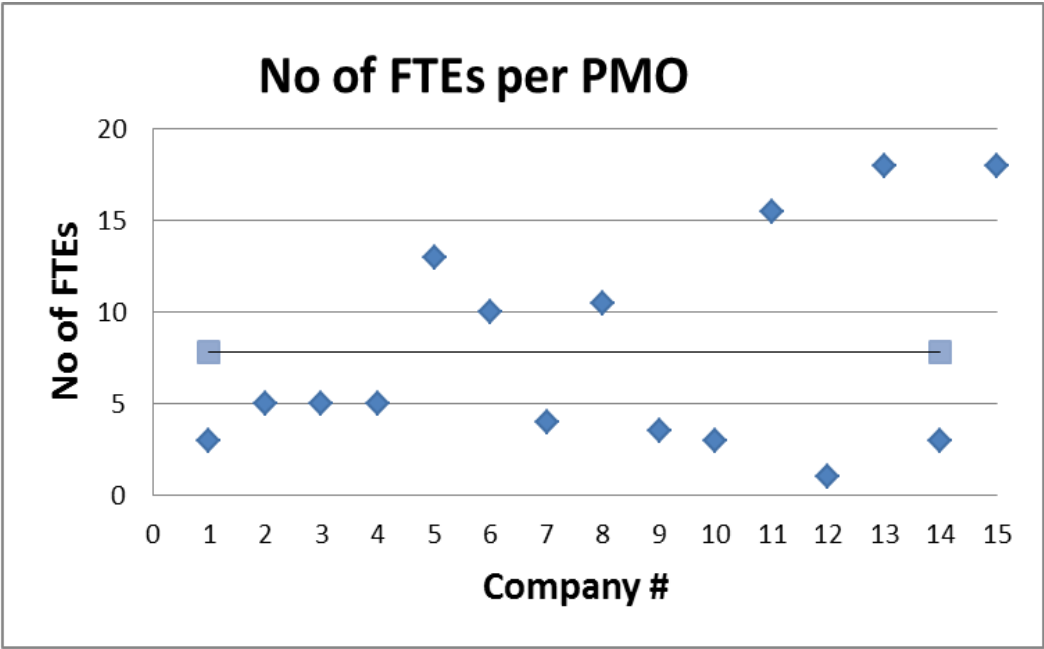
- Years since foundation
- Years since major revision
- Number of employees
- PM's in the PMO or not

Age of the PMO



Confirmed by Hobbs, 2010 and PM Solutions, 2012

No of FTE's



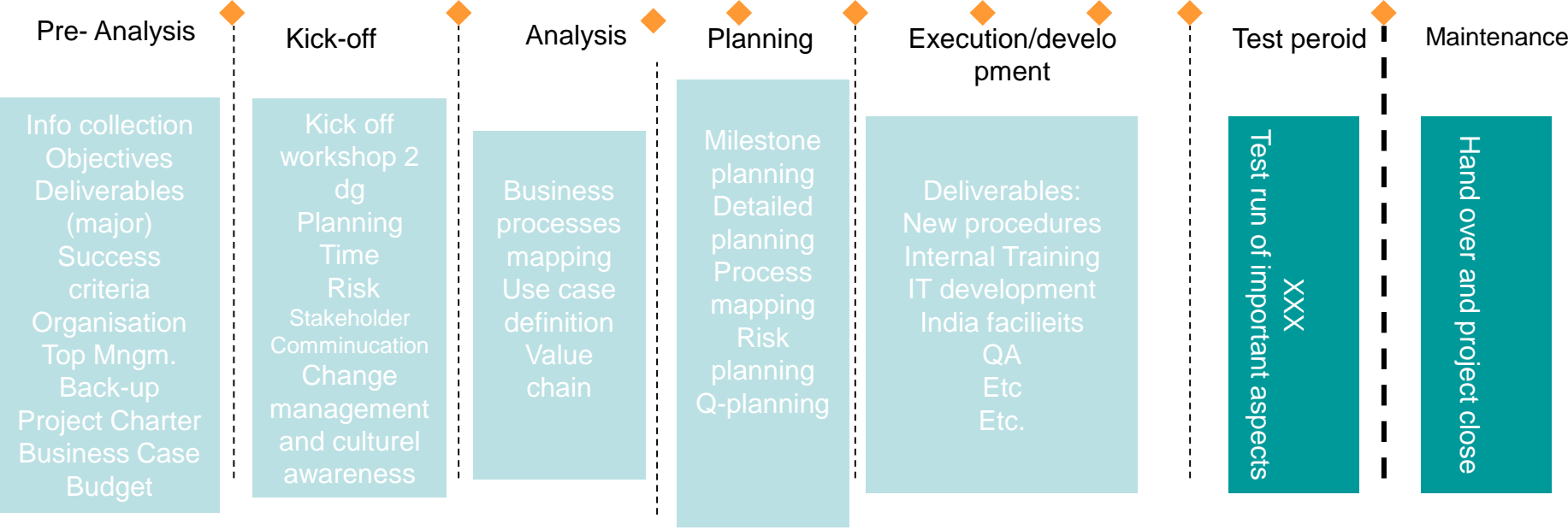
Activities performed by the PMO

- Go through the complete list PMO activities.
- Discuss the ranking
- Discuss the total number of activities per PMO
- Discuss the number of mentioned additionally by the interviewed person.
- Discuss the mix of classical PM and business relevant activities

Company specific approach

Company specific aspect	#1	#2	#3	#4	#5	#6	#7	#8	#9	#10	#11	#12	#13	#14	#15	SUM
Product specific adaptations	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		1	1	1	14
Industry specific aspects	1		1	1			1	1	1		1	1	1	1		10
Regulatory aspects				1			1	1			1					4
Low maturity						1				1			1	1		4
Owner and governance structure		1			1		1				1					4
Finance process	1		1								1					3
Value/supply chain aspects				1					1						1	3
Marked drivers				1		1									1	3
Public political aspects			1										1			2
Frontloading				1							1					2
Company specific culture											1		1			2
SUM	3	2	4	6	2	3	4	3	3	2	7	1	5	3	3	

"The project"



Communication and Change Mangement - training



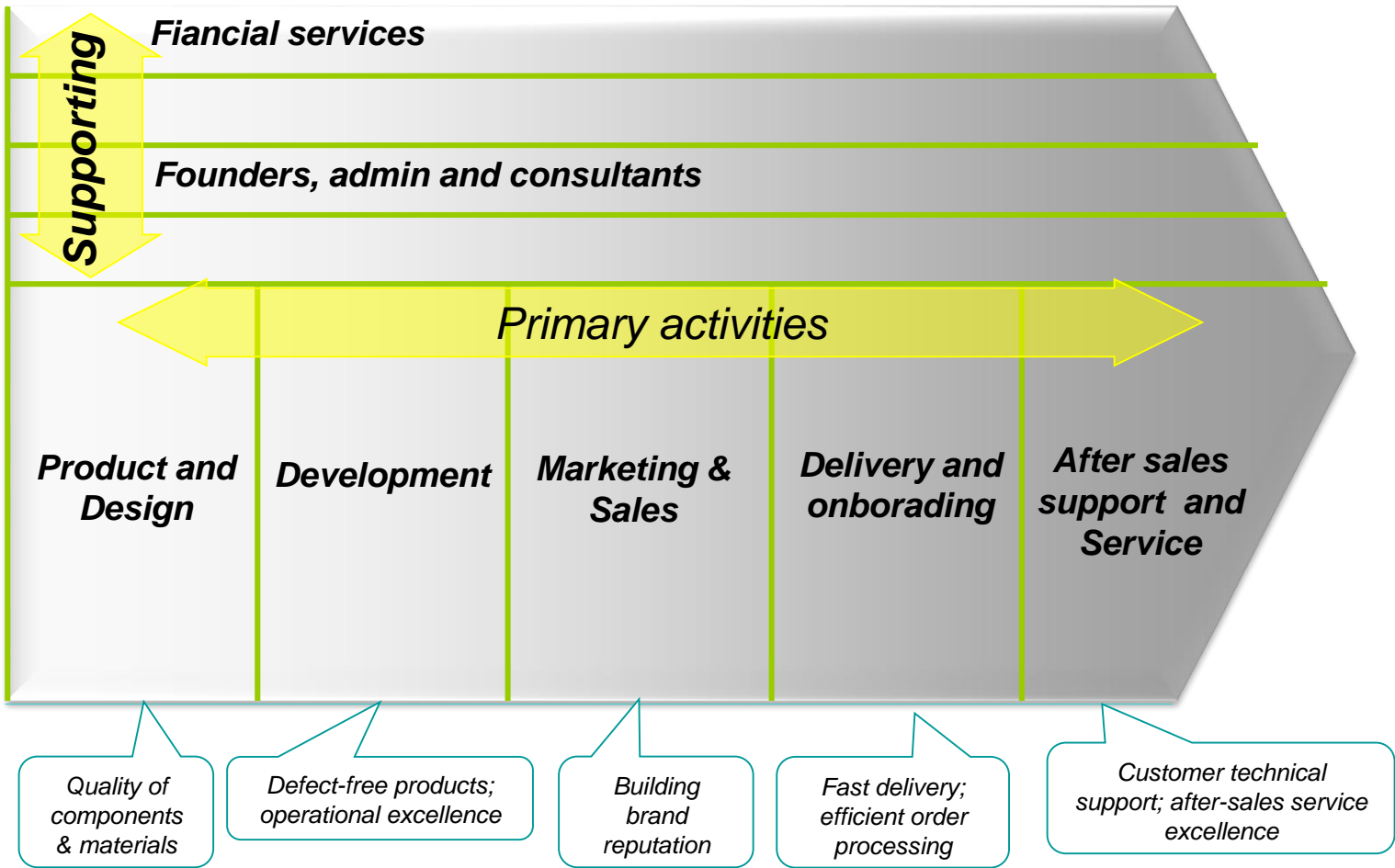
Compass Group

PROJEKT – PORTEFØLJE – OVERBLIK

PROJEKT NAVN	BESKRIVELSE	PROJEKTLEDER	PROJEKT EIER/ SPONSOR	HVILKEN FASE ER PROJEKTET I VEDTID AUG 2	FREMDRIFTS- STATUS
TAKE AWAY	LEVERING AV TAKE AWAY LØS-REGLAGTE TIL EKSPANSJON OG NYE MARKER. I ÅR NØYERDRA RÅTBARHEIT OG VIKTIG FØLGE	FLEMMING MIMMENSEN	KRISTIAN HOFMAN	PLANLEGGING	PLANLEGGING ON GOING
MENU PLANNING	UTVIKLING AV FELLES MENU PLAN OG INNOVASJON FOR JULE RELEVANTE MENNER	HELVIK BUNOV	KRISTIAN HOFMAN	ANALYSE	
INVOICE WORKFLOW	INNOVASJON AV ELEKTRONISK FAKTURERING OG SAMVIRKS-LEVERING	HELVIK BUNOV	FRIVE RASMUSEN	ANALYSE	
CSF		JULIE SIMONI	ATTARINE ORSTEDEN	IMPLEMENTERING AVT. FES KONTRAKT	SOM FORVENTET
BI-PROJEKTET	UTVIKLING AV LEDERES KAPASITETSDIAGNOSTIK	THOMAS SKOTT	FRIVE RASMUSEN	ANALYSE	
LEADERSHIP ACADEMY	UTVIKLING AV LEDELSES KAPASITETSDIAGNOSTIK + PERFORMANCE MANAGEMENT	MARLENE BUTNER	FRIVE LEIVE BERREGAARD	GENNEMFØRSEL	SOM FORVENTET
EUREST RE-FRESH		ZANNE + KRISTIAN	ZANNE + KRISTIAN	IMPLEMENTERING	ON TRACK
LARE PROJEKTET	ANSVARTIDEN AV JULE FØLGE OG MEDVIRKING-CHALLENGE	MARLENE BUTNER	FRIVE LEIVE BERREGAARD	ANALYSE	

Strategic analysis: Internal Competitive Basis

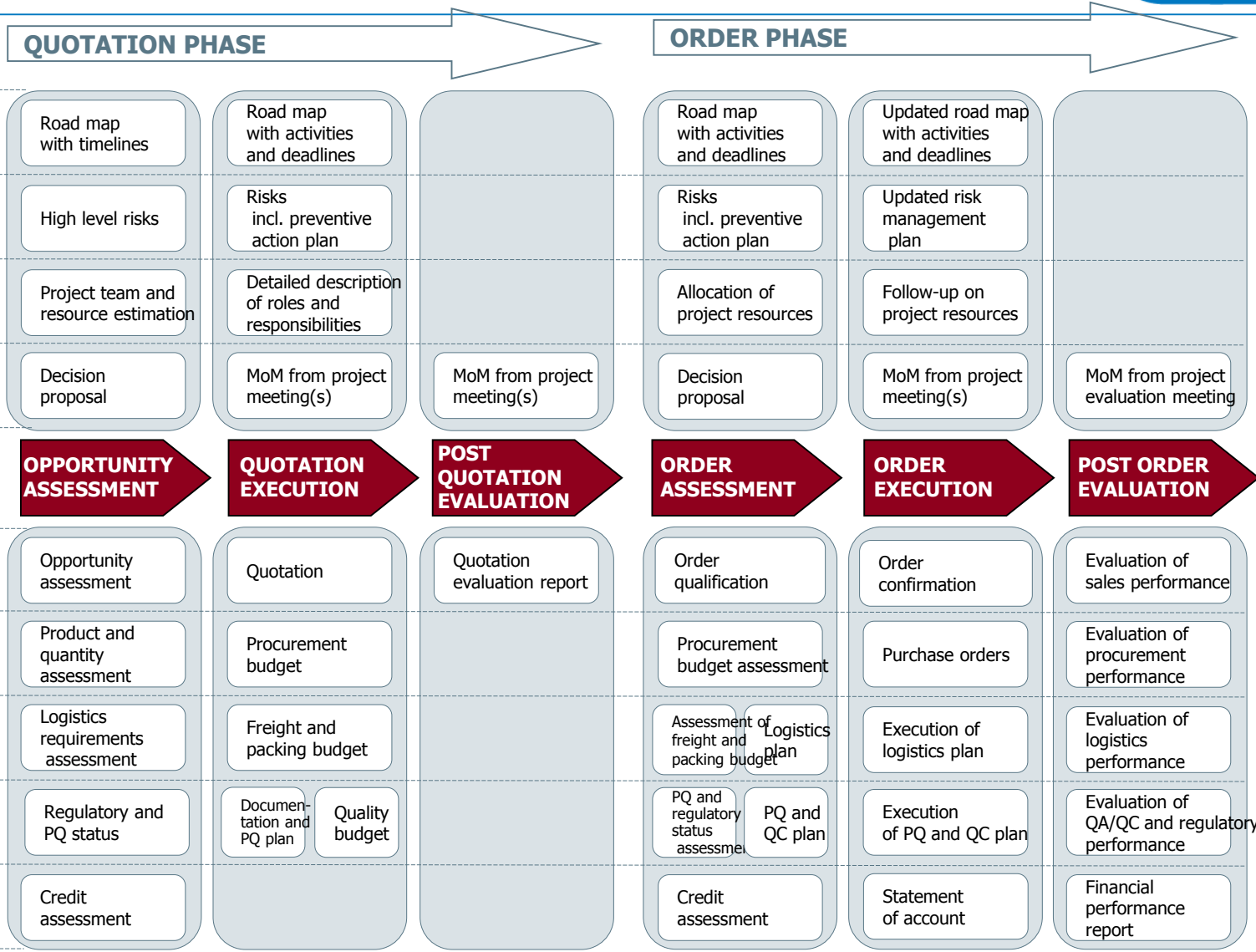
Internal value chain (business process mapping)



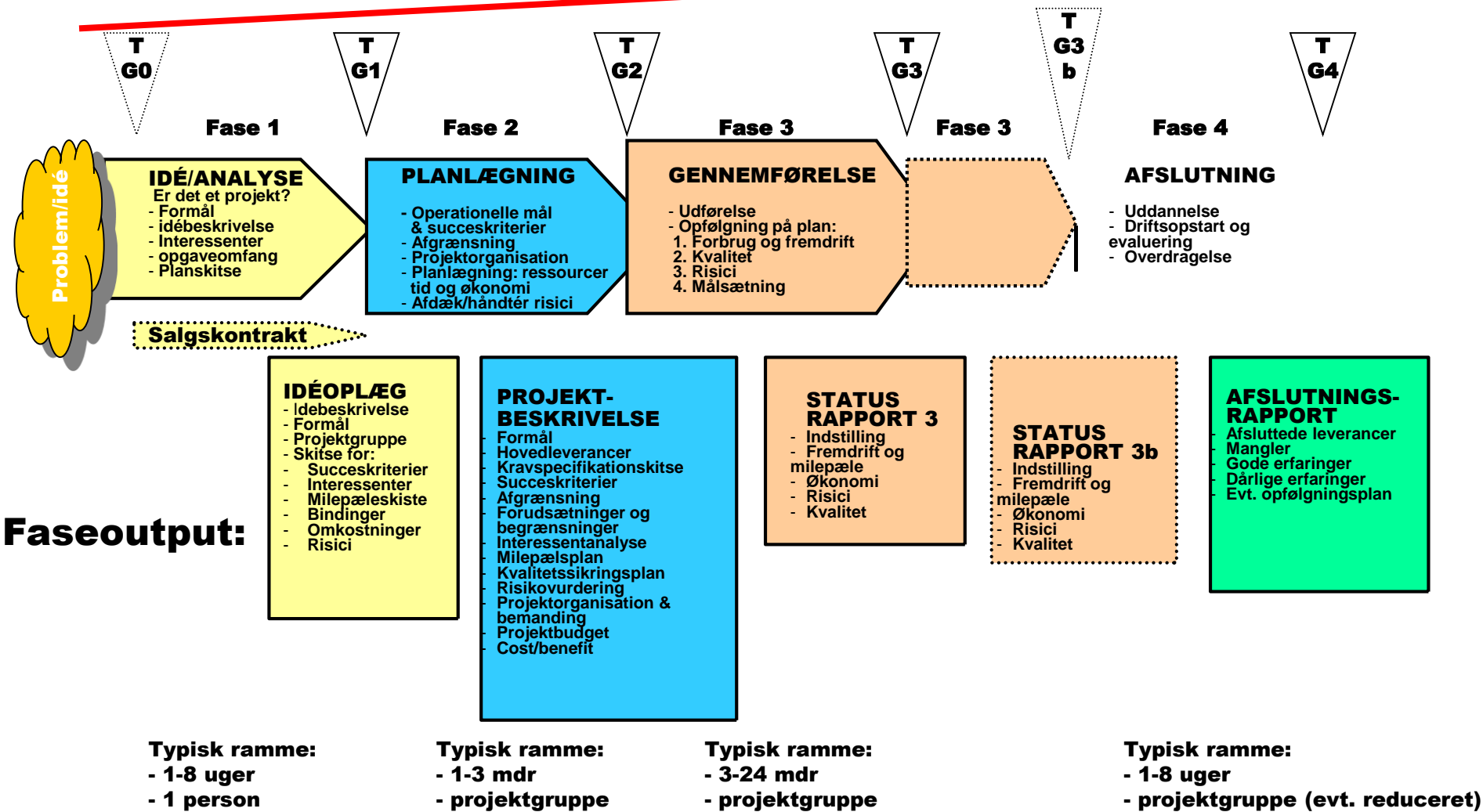
Project Life Cycle model – for core business

PROJECT MANAGEMENT

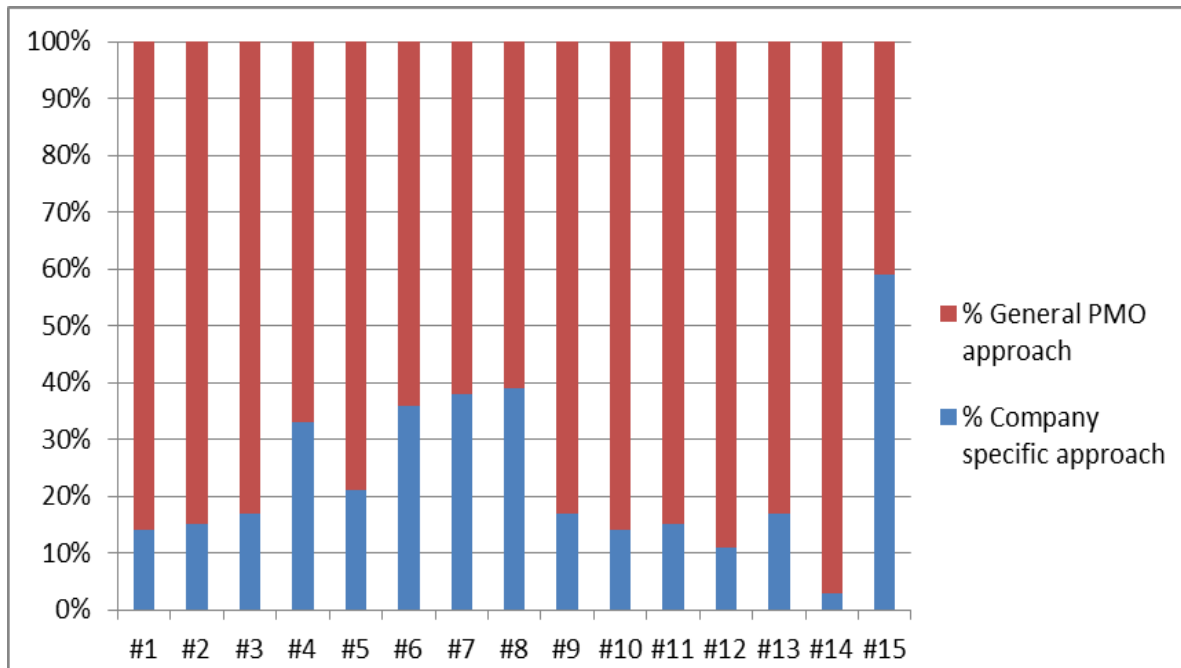
FOCUS AREAS



Fasemodel for projekter



Company specific approach



Er dit PMO virksomheds- specifikt?

Refleksion i grupper:

Udvælg hver især et par PMO aktiviteter og undersøg om disse er virksomhedsspecifikke og hvordan. Forklar for de andre i gruppen hvordan du har arbejdet med at tilpasse netop disse aktiviteter til netop din virksomhed

Opsamling af de gode eksempler på virksomheds tilpasset PMO aktiviteter.

IDA netværksmøde om PMO



27. oktober 2015 kl. 17.00 – 20.00

- PMO og indflydelse på virksomhedens strategi udvikling
- PMO-charter, udvikling og indhold.
- Hvordan får du buy-in og commitment fra top-ledelsen og andre vigtige interessenter

PMO manager uddannelsen for IDA medlemmer.

1 dag (9-17) + 5 halv-dags workshops fra kl.17-21

Kick off

og intro

19JAN16

Kl. 17-21

Modul 1

09FEB16

1 dag 9-17

Modul 2

01MAR16

Kl. 17-21

Modul 3

15MAR16

Kl. 17-21

Modul 4

29MAR16

Kl. 17-21

Modul 5

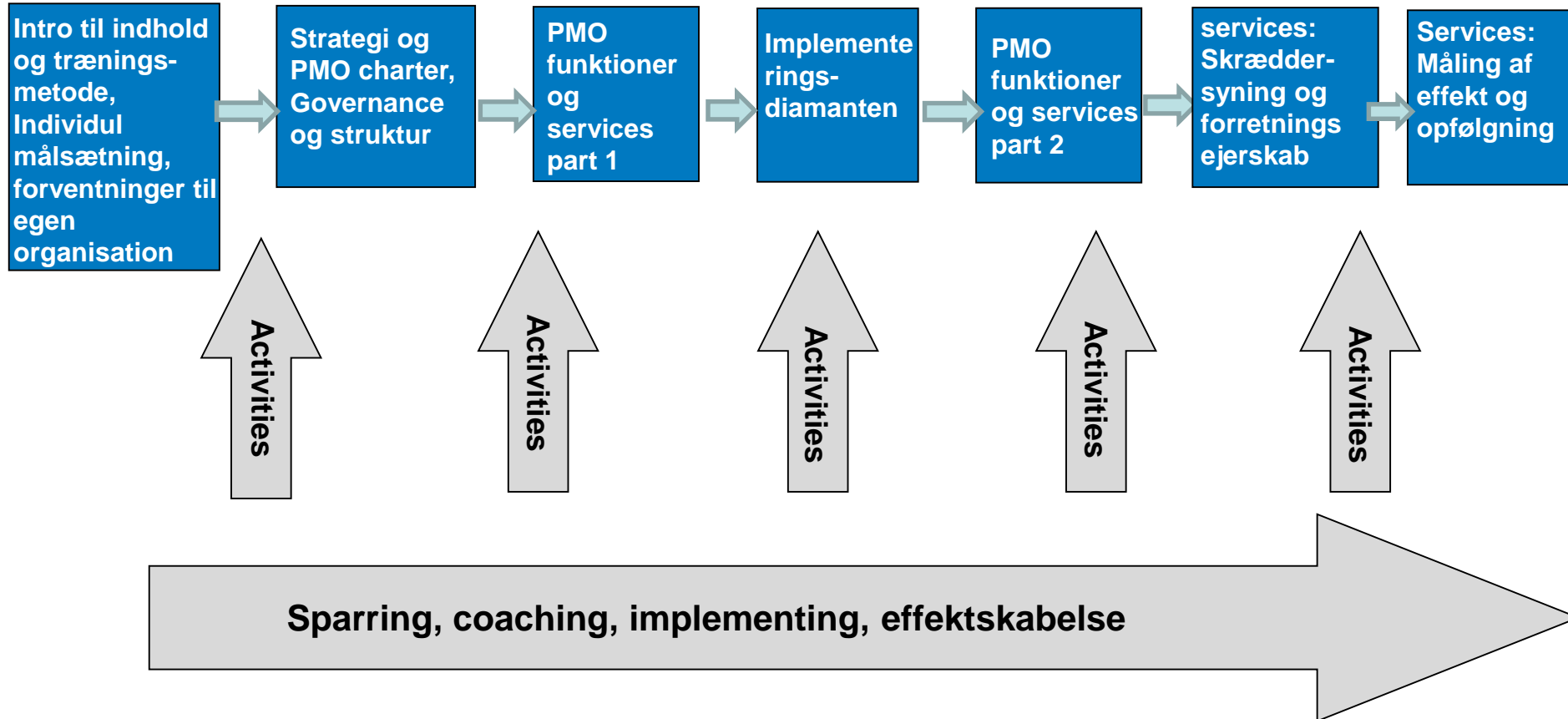
12APR16

Kl. 17-21

Modul 6

26APR16

Kl. 17-21



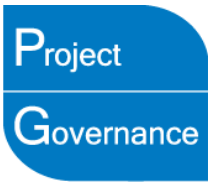
Deltagere:

- Denne uddannelse henvender sig til nuværende eller kommende ansatte i et projektkontor (PMO) eller en projektkontor –funktion, i en større afdeling.
- Deltagere kan være ansvarlige for projektkontoret eller erfarne projektledere, der skal støtte "Head of PMO" i udviklingen af projektkontoret.

Hvorfor tage denne uddannelse:

- Har du brug for at opbygge og udvikle et projektkontor i din virksomhed?
- Har du brug for at sikre, at projektkontorets strategi og services er alignet med virksomhedens strategi?
- Er du i tvivl om jeres projektkontor bruger tid på de rigtige aktiviteter?
- Vil du gerne lære hvordan du afstemmer forventninger og måler effekten af PMO arbejde?
- Vil du gerne lære hvordan du får implementeret jeres PMO-aktiviteter så de skaber reel effekt for virksomheden?

PMO manager uddannelsen for IDA medlemmer.



Mere detaljeret info, kontakt da:
HAR@projectgovernance eller 2090-3242

Check LINKEDIN profil: Hans Arnbjerg

www.projectgovernance.dk

2090-3242